

**ПАО «Группа «Русагро»**

**Сокращенная консолидированная промежуточная  
финансовая отчетность за шесть месяцев,  
закончившихся 30 июня 2026 года**

## Содержание

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ ПО ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКЕ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

|                                                                                                            |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении .....                             | 1 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке<br>и прочем совокупном доходе ..... | 2 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в собственном капитале ..                  | 3 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств .....                        | 4 |

### Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Общая информация .....                                                 | 5  |
| 2. Существенные положения учетной политики .....                          | 9  |
| 3. Денежные средства и их эквиваленты .....                               | 11 |
| 4. Краткосрочные инвестиции .....                                         | 11 |
| 5. Торговая и прочая дебиторская задолженность .....                      | 11 |
| 6. Предоплаты (авансы выданные) .....                                     | 12 |
| 7. Запасы .....                                                           | 12 |
| 8. Биологические активы .....                                             | 12 |
| 9. Основные средства .....                                                | 13 |
| 10. Акционерный капитал и операции с неконтролирующей долей участия ..... | 14 |
| 11. Кредиты и займы .....                                                 | 14 |
| 12. Торговая и прочая кредиторская задолженность .....                    | 15 |
| 13. Выручка .....                                                         | 15 |
| 14. Себестоимость продаж .....                                            | 18 |
| 15. Коммерческие расходы .....                                            | 18 |
| 16. Общие и административные расходы .....                                | 19 |
| 17. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто .....                     | 19 |
| 18. Процентные расходы и прочие финансовые расходы, нетто .....           | 20 |
| 19. Приобретение дочернего предприятия .....                              | 20 |
| 20. Гудвилл .....                                                         | 24 |
| 21. Налог на прибыль .....                                                | 24 |
| 22. Операции со связанными сторонами .....                                | 25 |
| 23. (Убыток)/прибыль на акцию .....                                       | 26 |
| 24. Информация по сегментам .....                                         | 27 |
| 25. Оценка справедливой стоимости .....                                   | 30 |
| 26. Условные обязательства .....                                          | 30 |
| 27. События после отчетной даты .....                                     | 32 |

# **Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности**

**Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества  
«Группа «Русагро»»**

## **Вступление**

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Группа «Русагро» и его дочерних компаний (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 30 июня 2026 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также примечаний к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности (далее «сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности на основании проведенной нами обзорной проверки.

## **Объем обзорной проверки**

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

## Основание для выражения вывода с оговоркой

Как указано в Примечании 22, на основании Указа Президента РФ от 27 января 2024 г. №73, руководство Группы приняло решение о нераскрытии наименования конечной контролирующей стороны по состоянию на 30 июня 2026 года. Раскрытие данной информации требуется МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Мы не имеем возможности предоставить данную информацию.

## Вывод с оговоркой

По результатам проведенной обзорной проверки, за исключением влияния обстоятельства, изложенного в разделе «Основание для выражения вывода с оговоркой», мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке:



Гнатовская Валентина Владимировна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100181, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 57/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

27 августа 2026 года

ПАО «Группа «Русагро»  
СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА  
(В ТЫСЯЧАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

|                                                                               | Прим. | 30 июня 2026 года  | 31 декабря 2025 года |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|----------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                                                 |       |                    |                      |
| <b>Оборотные активы</b>                                                       |       |                    |                      |
| Денежные средства и их эквиваленты                                            | 3     | 30 741 916         | 14 560 243           |
| Краткосрочные инвестиции                                                      | 4     | 1 807 816          | 4 786 805            |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                                   | 5     | 90 520 683         | 108 826 613          |
| Предоплаты (авансы выданные)                                                  | 6     | 13 569 406         | 15 387 502           |
| Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль                       |       | 573 623            | 501 308              |
| Прочие налоги к возмещению                                                    |       | 10 114 616         | 8 080 457            |
| Запасы                                                                        | 7     | 84 121 809         | 102 856 887          |
| Краткосрочные биологические активы                                            | 8     | 39 408 616         | 14 778 974           |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                                 |       | <b>270 858 485</b> | <b>269 778 789</b>   |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                                    |       |                    |                      |
| Основные средства                                                             | 9     | 211 455 418        | 210 637 858          |
| Запасы, предназначенные для строительства                                     |       | 1 131 177          | 1 263 086            |
| Активы в форме права пользования                                              |       | 11 184 927         | 8 730 014            |
| Гудвилл                                                                       | 20    | 3 840 150          | 3 840 150            |
| Авансы, выданные на приобретение основных средств                             | 6     | 3 851 773          | 3 319 199            |
| Долгосрочные биологические активы                                             | 8     | 6 103 473          | 6 398 902            |
| Долгосрочные инвестиции                                                       |       | 33 970 448         | 33 970 495           |
| Инвестиции в ассоциированные компании                                         |       | 131 204            | 161 045              |
| Отложенные налоговые активы                                                   |       | 8 022 543          | 4 080 030            |
| Нематериальные активы                                                         |       | 8 798 330          | 8 986 598            |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                                              |       | <b>288 489 443</b> | <b>281 387 377</b>   |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                                                           |       | <b>559 347 928</b> | <b>551 166 166</b>   |
| <b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                    |       |                    |                      |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                            |       |                    |                      |
| Краткосрочные кредиты и займы                                                 | 11    | 133 718 185        | 135 889 084          |
| Обязательства по аренде                                                       |       | 1 251 202          | 1 602 794            |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                                  | 12    | 61 456 800         | 50 947 632           |
| Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль                      |       | 456 287            | 1 092 448            |
| Прочие налоги к уплате                                                        |       | 4 754 409          | 4 762 931            |
| Резерв по прочим обязательствам и платежам                                    |       | 408 477            | 744 009              |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                                      |       | <b>202 045 360</b> | <b>195 038 898</b>   |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                             |       |                    |                      |
| Долгосрочные займы                                                            | 11    | 62 512 286         | 64 357 758           |
| Государственные субсидии                                                      |       | 19 256 200         | 19 279 210           |
| Обязательства по аренде                                                       |       | 7 005 921          | 5 560 929            |
| Отложенные налоговые обязательства                                            |       | 8 093 612          | 6 550 700            |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                                       |       | <b>96 868 019</b>  | <b>95 748 597</b>    |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                    |       | <b>298 913 379</b> | <b>290 787 495</b>   |
| <b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                                    |       |                    |                      |
| Акционерный капитал                                                           | 10    | 2 396 874          | 2 396 874            |
| Резерв изменения справедливой стоимости                                       |       | 3 597 586          | 3 597 586            |
| Нераспределенная прибыль                                                      |       | 232 131 957        | 233 531 805          |
| <b>Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «Русагро»</b> |       | <b>238 126 417</b> | <b>239 526 265</b>   |
| Неконтролирующая доля участия                                                 |       | 22 308 132         | 20 852 406           |
| <b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                              |       | <b>260 434 549</b> | <b>260 378 671</b>   |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                              |       | <b>559 347 928</b> | <b>551 166 166</b>   |

Стафеева Анна

По доверенности № 77/2092-н/77-2025-11-221 от 26 декабря 2025 года.

27 августа 2026 года

**ПАО «Группа «Русagro»**  
**СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И**  
**ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**  
**ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(В ТЫСЯЧАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)**

|                                                                                                                                                                                    | Прим. | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2026 года | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 года,<br>Пересчитано* |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Выручка                                                                                                                                                                            | 13    | 183 039 298                                             | 167 774 391                                                              |
| Чистая прибыль от переоценки биологических<br>активов и сельскохозяйственной продукции                                                                                             | 8     | 2 963 541                                               | 8 936 223                                                                |
| Себестоимость продаж                                                                                                                                                               | 14    | (161 544 850)                                           | (139 740 383)                                                            |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                                                                                                                             |       | <b>24 457 989</b>                                       | <b>36 970 231</b>                                                        |
| Коммерческие расходы                                                                                                                                                               | 15    | (12 458 452)                                            | (13 800 069)                                                             |
| Общие и административные расходы                                                                                                                                                   | 16    | (8 623 035)                                             | (8 322 966)                                                              |
| Прочие операционные доходы/(расходы), нетто                                                                                                                                        | 17    | 3 514 264                                               | (3 704 333)                                                              |
| <b>Прибыль от операционной деятельности</b>                                                                                                                                        |       | <b>6 890 766</b>                                        | <b>11 142 863</b>                                                        |
| Процентные расходы                                                                                                                                                                 | 18    | (8 590 301)                                             | (9 546 078)                                                              |
| Процентные доходы                                                                                                                                                                  |       | 2 340 787                                               | 5 311 914                                                                |
| Прочие финансовые расходы, нетто                                                                                                                                                   | 18    | (839 178)                                               | (2 669 992)                                                              |
| <b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>                                                                                                                                         |       | <b>(197 926)</b>                                        | <b>4 238 707</b>                                                         |
| Доходы по налогу на прибыль                                                                                                                                                        |       | 253 804                                                 | 592 620                                                                  |
| <b>(Убыток)/прибыль за период</b>                                                                                                                                                  |       | <b>55 878</b>                                           | <b>4 831 327</b>                                                         |
| <b>Общий совокупный (убыток)/доход за период</b>                                                                                                                                   |       | <b>55 878</b>                                           | <b>4 831 327</b>                                                         |
| <b>(Убыток)/прибыль, причитающийся/<br/>причитающаяся:</b>                                                                                                                         |       |                                                         |                                                                          |
| - Собственникам ПАО «Группа «Русagro»                                                                                                                                              |       | (1 399 848)                                             | 5 649 704                                                                |
| - Держателям неконтролирующих долей                                                                                                                                                |       | 1 455 726                                               | (818 377)                                                                |
| <b>(Убыток)/прибыль за период</b>                                                                                                                                                  |       | <b>55 878</b>                                           | <b>4 831 327</b>                                                         |
| <b>Общий совокупный (убыток)/доход,<br/>причитающийся:</b>                                                                                                                         |       |                                                         |                                                                          |
| - Собственникам ПАО «Группа «Русagro»                                                                                                                                              |       | (1 399 848)                                             | 5 649 704                                                                |
| - Держателям неконтролирующих долей                                                                                                                                                |       | 1 455 726                                               | (818 377)                                                                |
| <b>Общий совокупный (убыток)/доход за период</b>                                                                                                                                   |       | <b>55 878</b>                                           | <b>4 831 327</b>                                                         |
| <b>(Убыток)/прибыль, причитающийся/ причитающаяся<br/>собственнику ПАО «Группа «Русagro», в расчете на<br/>одну обыкновенную акцию, базовый и<br/>разводненный (руб. на акцию)</b> |       |                                                         |                                                                          |
|                                                                                                                                                                                    | 23    | (1,46)                                                  | 5,89                                                                     |

Прилагаемые примечания на стр. 5–32 являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

\*См Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

**ПАО «Группа «Русагро»**  
**СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ**  
**ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(В ТЫСЯЧАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)**

| Собственный капитал, причитающийся собственникам<br>ПАО «Группа «Русагро» |                     |                                                  |                             |             |                                  |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Прим.                                                                     | Акционерный капитал | Резерв<br>изменения<br>справедливой<br>стоимости | Нераспределенная<br>прибыль | Итого       | Неконтролирующая<br>доля участия | Итого<br>собственного<br>капитала |
| Остаток на 1 января 2025 года                                             | 2 396 874           | 3 597 586                                        | 215 001 400                 | 220 995 860 | 19 426 161                       | 240 422 021                       |
| Прибыль и общий совокупный<br>доход за период (пересчитано*)              | -                   | -                                                | 5 649 704                   | 5 649 704   | (818 377)                        | 4 831 327                         |
| Остаток на 30 июня 2025 года*                                             | 2 396 874           | 3 597 586                                        | 220 651 104                 | 226 645 564 | 18 607 784                       | 245 253 348                       |
| Остаток на 1 января 2026 года                                             | 2 396 874           | 3 597 586                                        | 233 531 805                 | 239 526 265 | 20 852 406                       | 260 378 671                       |
| Прибыль и общий совокупный<br>доход за период                             | -                   | -                                                | (1 399 848)                 | (1 399 848) | 1 455 726                        | 55 878                            |
| Остаток на 30 июня 2026 года                                              | 2 396 874           | 3 597 586                                        | 232 131 957                 | 238 126 417 | 22 308 132                       | 260 434 549                       |

Прилагаемые примечания на стр. 5–32 являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

\*См Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

**ПАО «Группа «Русagro»**  
**СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
**ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(В ТЫСЯЧАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)**

|                                                                                                    | Прим.      | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2026 года | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 года,<br>Пересчитано* |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Потоки денежных средств от операционной деятельности</b>                                        |            |                                                         |                                                                          |
| (Убыток)/прибыль до налогообложения                                                                |            | (197 926)                                               | 4 238 707                                                                |
| <i>Корректировки:</i>                                                                              |            |                                                         |                                                                          |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования           | 14, 15, 16 | 6 890 900                                               | 8 172 026                                                                |
| Процентные расходы                                                                                 | 18         | 13 619 541                                              | 13 912 731                                                               |
| Государственные субсидии                                                                           | 17,18      | (6 005 583)                                             | (5 879 818)                                                              |
| Процентные доходы                                                                                  |            | (2 340 787)                                             | (5 311 914)                                                              |
| Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств                                                       | 17         | 283 986                                                 | (58 114)                                                                 |
| Чистая прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции                | 8          | (2 963 541)                                             | (8 936 223)                                                              |
| Изменение резерва под чистую стоимость реализации запасов                                          |            | 149 425                                                 | 1 114 671                                                                |
| Финансовые расходы по аренде                                                                       | 18         | 254 342                                                 | 237 528                                                                  |
| Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплат                            |            | 17 838                                                  | 61 743                                                                   |
| (Прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто                                                         | 17,18      | (802 924)                                               | 8 496 267                                                                |
| Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов                                           |            | (125 869)                                               | (545 189)                                                                |
| Прибыль от погашения займа                                                                         | 17         | -                                                       | (269 192)                                                                |
| Прибыль от приобретения дочернего предприятия                                                      |            | (1 162 788)                                             | -                                                                        |
| Прочие неденежные и неоперационные расходы/(доходы), нетто                                         |            | 210 301                                                 | (313 047)                                                                |
| <b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до учета изменений оборотного капитала</b> |            | <b>7 826 915</b>                                        | <b>14 920 176</b>                                                        |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных                           |            | 20 680 532                                              | 5 739 203                                                                |
| Изменение дебиторской задолженности по прочим налогам                                              |            | (2 034 159)                                             | (1 679 033)                                                              |
| Изменение запасов                                                                                  |            | 20 281 341                                              | 18 001 312                                                               |
| Изменение биологических активов                                                                    |            | (21 676 868)                                            | (29 533 920)                                                             |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности                                             |            | 10 730 947                                              | 935 489                                                                  |
| Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам                                             |            | (89 026)                                                | (1 033 673)                                                              |
| <b>Денежные средства от операционной деятельности</b>                                              |            | <b>35 719 682</b>                                       | <b>7 349 554</b>                                                         |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                        |            | (2 854 272)                                             | (3 109 293)                                                              |
| <b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>                                  |            | <b>32 865 410</b>                                       | <b>4 240 261</b>                                                         |
| <b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности</b>                                      |            |                                                         |                                                                          |
| Приобретение основных средств                                                                      |            | (7 884 828)                                             | (13 899 322)                                                             |
| Приобретение нематериальных активов                                                                |            | (354 039)                                               | (155 400)                                                                |
| Приобретение прав аренды земельных участков                                                        |            | -                                                       | (15 120)                                                                 |
| Поступления от продажи основных средств                                                            |            | 77 037                                                  | 272 279                                                                  |
| Приобретение запасов, предназначенных для строительства                                            |            | (109 241)                                               | (496 791)                                                                |
| Поступления от снятия денежных средств с депозитов                                                 |            | 2 926 000                                               | 2 102 312                                                                |
| Размещение денежных средств на депозитах                                                           |            | -                                                       | (2 650 234)                                                              |
| Дивиденды полученные                                                                               |            | 29 199                                                  | -                                                                        |
| Предоставление займов выданных                                                                     |            | -                                                       | (47 143)                                                                 |
| Погашение займов выданных                                                                          |            | 426 893                                                 | 176                                                                      |
| Проценты полученные                                                                                |            | 2 074 149                                               | 6 323 997                                                                |
| Поступления от продажи прочих инвестиций                                                           |            | (6)                                                     | (7)                                                                      |
| Прочая инвестиционная деятельность                                                                 |            | (4 303)                                                 | 225 971                                                                  |
| <b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>                 |            | <b>(2 819 139)</b>                                      | <b>(8 339 282)</b>                                                       |
| <b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности</b>                                          |            |                                                         |                                                                          |
| Поступления кредитов и займов                                                                      |            | 14 161 534                                              | 20 437 511                                                               |
| Погашение кредитов и займов                                                                        |            | (18 793 013)                                            | (12 219 835)                                                             |
| Проценты и прочие финансовые расходы уплаченные                                                    |            | (8 642 736)                                             | (10 183 450)                                                             |
| Поступления от государственных субсидий                                                            |            | 717 562                                                 | 893 332                                                                  |
| Погашение обязательств по аренде – основная сумма                                                  |            | (1 458 812)                                             | (367 219)                                                                |
| <b>Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>                     |            | <b>(14 015 465)</b>                                     | <b>(1 439 661)</b>                                                       |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты                            |            | 150 867                                                 | (375 487)                                                                |
| <b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>                           |            | <b>16 181 673</b>                                       | <b>(5 914 169)</b>                                                       |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода</b>                              | <b>3</b>   | <b>14 560 243</b>                                       | <b>33 329 058</b>                                                        |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>                               | <b>3</b>   | <b>30 741 916</b>                                       | <b>27 414 889</b>                                                        |

Прилагаемые примечания на стр. 5–32 являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

\*См Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

## 1. Общая информация

### Описание деятельности

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность подготовлена для ПАО «Группа «Русагро» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее совместно именуемых – «Группа»).

Основными видами деятельности Группы являются:

- сельскохозяйственное производство (выращивание сахарной свеклы, зерновых и других сельскохозяйственных культур);
- разведение свиней и переработка мяса;
- переработка сахара-сырца и производство сахара из сахарной свеклы;
- производство и переработка растительного масла.

Юридический адрес ПАО «Группа «Русагро»: Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Студенческая набережная, д. 20В, этаж 3, помещение 303.

Группа, в основном, ведет деятельность на территории Российской Федерации, за исключением деятельности по торговле товарами. Дочерние компании Группы были зарегистрированы и ведут свою деятельность на территории Российской Федерации.

Ниже перечислены основные дочерние предприятия Группы, включенные в данную сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность. Доля владения Группы соответствует доле голосующих акций.

| Компания                            | Основная деятельность                                        | Доля Группы в акционерном капитале, % |                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
|                                     |                                                              | 30 июня 2026 года                     | 31 декабря 2025 года |
| ООО «Группа Компаний «Русагро»      | Владение инвестициями, финансовая деятельность               | 100                                   | 100                  |
| ООО «Русагро технологии»            | Услуги в области ИТ                                          | 100                                   | 100                  |
| ООО «ГК Агро-Белогорье»             | Финансовая деятельность                                      | 100                                   | 100                  |
| <b>Сегмент «Сахар»</b>              |                                                              |                                       |                      |
| ООО «Русагро-Сахар»                 | Торговая компания сахарного подразделения, торговые операции | 100                                   | 100                  |
| ООО «Русагро-Белгород»              | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| ООО «Русагро-Тамбов»                | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| АО «Кривец-сахар»                   | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| АО «Кшенский сахарный комбинат»     | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| АО «Сахарный комбинат «Отрадинский» | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| АО «Геркулес»                       | Завод по переработке гречихи                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Русагро-Центр»                 | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| ООО «Ника сахарный завод»           | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| ООО «Никифоровский сахарный завод»  | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| ООО «Жердевский сахарный завод»     | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| ООО «Чернянский сахарный завод»     | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 100                                   | 100                  |
| ООО «Союзсемсвекла»                 | Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца                   | 50                                    | 50                   |

1. Общая информация (продолжение)

Описание деятельности (продолжение)

|                                                        |                                                   | Доля Группы в акционерном капитале, % |                      |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| Компания                                               | Основная деятельность                             | 30 июня 2026 года                     | 31 декабря 2025 года |
| Сегмент «Масла и жиры»                                 |                                                   |                                       |                      |
| АО «Жировой комбинат»                                  | Переработка масла                                 | 76                                    | 76                   |
| АО «Самараагропромпереработка»                         | Производство масла                                | 76                                    | 76                   |
| ООО «Приморская соя»                                   | Производство и переработка масла                  | 76                                    | 76                   |
| ООО «Русагро-Саратов»                                  | Переработка масла                                 | 76                                    | 76                   |
| ООО «Русагро-Аткарск»                                  | Производство масла                                | 76                                    | 76                   |
| ООО «Русагро-Балаково»                                 | Производство масла                                | 76                                    | 76                   |
| ООО «Русагро-Закупки»                                  | Закупка масложирового сырья                       | 76                                    | 76                   |
| АО «Эталон»                                            | Владение акциями или иными долевыми инструментами | 76                                    | 76                   |
| АО Торговый дом «Нижегородский масло-жировой комбинат» | Продажи, маркетинг или сбыт                       | 76                                    | 76                   |
| АО «Нижегородский масло-жировой комбинат»              | Переработка масла                                 | 76                                    | 76                   |
| ООО «Борский элеватор»                                 | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| АО «Балашовская хлебная база»                          | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| АО «Ермолаевский хлеб»                                 | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| АО «Большеглушицкое ХПП»                               | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| АО «Пестравское ХПП»                                   | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| АО «Екатериновский элеватор»                           | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| АО «Урюпинский масложэкстракционный завод»             | Производство масла                                | 76                                    | 76                   |
| АО «Урюпинский элеватор»                               | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| ООО «Сорочинский масложэкстракционный завод»           | Производство масла                                | 76                                    | 76                   |
| ООО «Сорочинский элеватор»                             | Хранение и обеспечение сохранности семян          | 76                                    | 76                   |
| ООО «Энергосеть НН»                                    | Предоставление услуг несвязанным сторонам         | 76                                    | 76                   |
| ООО «НМЖК-Логистик»                                    | Предоставление услуг несвязанным сторонам         | -                                     | 76                   |
| ООО Молочные продукты «Русагро»                        | Производство масложировой и молочной продукции    | 68,15                                 | 68,15                |
| Сегмент «Мясо»                                         |                                                   |                                       |                      |
| ООО «Тамбовский бекон»                                 | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Русагро-Приморье»                                 | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Белгородский свинокомплекс-1»                     | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Ракитянский СК»                                   | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Стригуновский СК»                                 | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Грайворонский СК1»                                | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Грайворонский СК2»                                | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Грайворонский СК»                                 | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Белгородский СК»                                  | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Борисовский СК»                                   | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Борисовский СК1»                                  | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Коломыцевский СК»                                 | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Красногвардейский СК»                             | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Стрелецкий СК»                                    | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Красногвардейский СК1»                            | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Красногвардейский СК2»                            | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ОАО «Краснояржский СК»                                 | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «СК Климовое»                                      | Разведение свиней                                 | -                                     | 100                  |
| ООО «МПЗ Агро Белогорье»                               | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| АО «Крюковский СК»                                     | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Агро Приволжье»                                   | Разведение свиней                                 | 100                                   | 100                  |
| ООО «Яковлевский санветутильзавод»                     | Разведение свиней                                 | -                                     | 100                  |

## 1. Общая информация (продолжение)

### Описание деятельности (продолжение)

| Компания                            | Основная деятельность       | Доля Группы в акционерном капитале, % |                      |
|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------|
|                                     |                             | 30 июня 2026 года                     | 31 декабря 2025 года |
| ООО «ТД Агро Белогорье»             | Продажи, маркетинг или сбыт | -                                     | 100                  |
| ООО «ЛТД АГРО БЕЛОГОРЬЕ»            | Продажи, маркетинг или сбыт | 100                                   | 100                  |
| ООО «ТП Белогорье»                  | Разведение свиней           | -                                     | 100                  |
| ОАО «Графовский СК»                 | Разведение свиней           | 100                                   | 100                  |
| ООО «Белгородская свинина»          | Разведение свиней           | 100                                   | 100                  |
| ОАО «Новоборисовское ХПП»           | Разведение свиней           | 81,85                                 | 81,85                |
| ООО «Селекционно гибридный центр»   | Разведение свиней           | 100                                   | 100                  |
| ООО «Агро Белогорье Краснодар»      | Разведение свиней           | 100                                   | 100                  |
| АО «Никитовский СК»                 | Разведение свиней           | 100                                   | 100                  |
| ОАО «Ливенский КЗ»                  | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Яковлевский КЗ»                | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Агро Белогорье Воронеж»        | Разведение свиней           | -                                     | 100                  |
| ООО «Агро Белогорье Курск»          | Разведение свиней           | -                                     | 100                  |
| <b>Сегмент «Сельское хозяйство»</b> |                             |                                       |                      |
| ООО «Русагро-Инвест»                | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Агротехнологии»                | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| АО «Примагро»                       | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Кшеньагро»                     | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Отрадаагроинвест»              | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| АО «Астрья»                         | Сельское хозяйство          | 61                                    | 61                   |
| ООО «Агромелиорант»                 | Производство удобрений      | 100                                   | 100                  |
| ООО «Биотехнологии»                 | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Борисовская ЗК»                | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ОАО «Хотмыжское ХПП»                | Сельское хозяйство          | 99,64                                 | 99,64                |
| ООО «Прохоровская ЗК»               | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Красногвардейская ЗК»          | Сельское хозяйство          | 100                                   | 100                  |
| ООО «Солрост»                       | Производство семян          | 66,99                                 | -                    |
| ООО «Центральное»                   | Сельское хозяйство          | 51                                    | -                    |

30 апреля 2026 года Хамовнический районный суд г. Москвы в рамках гражданского дела № 2-1859/26 по иску заместителя Генерального прокурора Российской Федерации к бывшим акционерам Группы вынес определение о принятии обеспечительных мер, включающих, в частности, наложение ареста на акции и доли в уставных капиталах операционных дочерних обществ Группы, а также на акции ПАО «Группа «Русагро». Обеспечительные меры ограничивают органы управления соответствующих обществ в принятии ряда корпоративных решений (реорганизация, ликвидация, отчуждение основных средств и др.), при этом не затрагивают операционную деятельность Группы.

Введённые судом обеспечительные меры прямо предусматривают исключения, направленные на обеспечение непрерывности производственной и хозяйственной деятельности обществ Группы: расчёты с поставщиками, подрядчиками и иными контрагентами, выплата заработной платы, уплата налогов и иных обязательных платежей, обслуживание кредитных обязательств, а также на реализацию произведённой продукции и использование сырья и материалов в текущем производстве.

Руководство Группы полагает, что наложенные обеспечительные меры не оказали и не оказывают влияния на операционную деятельность обществ Группы, которая продолжается в обычном режиме.

## 1. Общая информация (продолжение)

**Российская Федерация.** Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям для развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, изменением рынков поставок и технологий, а также изменением логистических, снабженческих и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## 2. Существенные положения учетной политики

### 2.1 Основные принципы подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно стандартам финансовой отчетности МСФО.

### 2.2 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Подготовка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой финансовой отчетности.

#### ***Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных и сельскохозяйственной продукции***

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных за вычетом ожидаемых затрат на продажу на конец каждого отчетного периода определяется исходя из физиологических характеристик животных, ожиданий руководства в отношении их будущей продуктивности и рыночных цен на животных с аналогичными характеристиками.

Справедливая стоимость племенного скота Группы определяется с помощью методов оценки, поскольку на отчетную дату не было наблюдаемых рыночных цен на свиней с одинаковым физическим состоянием, таким как вес и возраст. Справедливая стоимость племенного скота рассчитывалась исходя из ожидаемого оставшегося количества опоросов свиней и рыночных цен на молодняк. Справедливая стоимость половозрелых племенных животных определяется на основе ожидаемого денежного потока от продажи животных в конце срока использования. При расчете денежного потока использовались фактические цены продажи выбракованных животных с компаний Группы независимым перерабатывающим предприятиям, имевшие место около отчетной даты, и ожидаемый вес животных. Будущие денежные потоки были дисконтированы на отчетную дату по текущей рыночной ставке до налогообложения. При расчете справедливой стоимости неполовозрелых племенных животных руководство учитывало ожидаемый коэффициент выбраковки.

Основные исходные данные, используемые для определения справедливой стоимости племенных животных Группы, представлены ниже:

|                                                                                             | 30 июня 2026 года      |                   | 31 декабря 2025 года   |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|                                                                                             | Свиньи<br>(свиноматки) | Свиньи<br>(хряки) | Свиньи<br>(свиноматки) | Свиньи<br>(хряки) |
| Количество опоросов за жизнь свиньи                                                         | 7                      | -                 | 7                      | -                 |
| Рыночные цены на аналогичных племенных животных в том же регионе (в руб./кг, без учета НДС) | 286                    | 517               | 292                    | 816               |

## 2. Существенные положения учетной политики (продолжение)

### 2.2 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Если бы ключевые допущения, использованные при определении справедливой стоимости племенных животных, были на 10% выше/ниже, при том, что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость племенных животных была бы выше или ниже на следующие суммы:

|                                                                  | 30 июня 2026 года    |                      | 31 декабря 2025 года |                      |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                  | Увеличение<br>на 10% | Уменьшение<br>на 10% | Увеличение<br>на 10% | Уменьшение<br>на 10% |
| <b>Свины</b>                                                     |                      |                      |                      |                      |
| Количество опоросов за жизнь свины                               | 65 864               | (48 005)             | 80 141               | (66 224)             |
| Рыночные цены на аналогичных племенных животных в том же регионе | 540 537              | (540 537)            | 577 317              | (577 317)            |

Справедливая стоимость товарных сельскохозяйственных животных (свиней) определяется исходя из рыночных цен, умноженных на вес животных в конце каждого отчетного периода, скорректированный на ожидаемые коэффициенты выбраковки. Рыночная цена товарных свиней, используемая в качестве ключевого показателя в оценке справедливой стоимости, была равна 117,8 руб. за килограмм без учета НДС по состоянию на 30 июня 2026 года (31 декабря 2025 года: 112 руб. за килограмм без учета НДС).

Если бы рыночные цены, используемые при определении справедливой стоимости товарных животных, были на 10% выше/ниже, при том, что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость племенных животных на 30 июня 2026 года была бы выше/ниже на 1 183 937 тыс. руб. (31 декабря 2025 года: 1 217 046 тыс. руб.).

Справедливая стоимость за вычетом расчетных затрат на продажу несобранных культур рассчитывается на основе ожидаемой урожайности, степени готовности каждой культуры и форвардных рыночных цен.

Средние форвардные рыночные цены (российский рубль за тонну, без учета НДС), использованные для оценки справедливой стоимости несобранного урожая по состоянию на 30 июня 2026 года, и средние рыночные цены, использованные для оценки справедливой стоимости несобранного урожая по состоянию на 30 июня 2025 года, представлены ниже:

|                 | 30 июня 2026 года | 30 июня 2025 года |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Сахарная свекла | 4 550             | 4 558             |
| Пшеница         | 11 787            | 15 091            |
| Ячмень          | 13 743            | 16 378            |
| Подсолнечник    | 29 771            | 33 118            |
| Кукуруза        | 12 823            | 13 769            |
| Соевые бобы     | 34 488            | 37 489            |

Если бы форвардные рыночные цены, использованные при определении справедливой стоимости несобранного урожая, были на 10% выше/ниже, при том, что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость несобранного урожая была бы выше или ниже на 2 985 278 тыс. руб. (30 июня 2025 года: 3 188 580 тыс. руб.).

### 2.3 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Учетная политика, применяемая в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Политика в отношении признания и оценки налога на прибыль в промежуточном периоде соответствует политике, применявшейся в предыдущем промежуточном периоде

### 3. Денежные средства и их эквиваленты

|                                                            | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Остатки на банковских счетах до востребования              | 28 737 374        | 14 347 754           |
| Банковские депозиты со сроком погашения менее трёх месяцев | 1 994 288         | 201 861              |
| Денежные средства в кассе                                  | 10 254            | 10 628               |
| <b>Итого денежных средств и их эквивалентов</b>            | <b>30 741 916</b> | <b>14 560 243</b>    |

### 4. Краткосрочные инвестиции

|                                                                            | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Займы, выданные третьим лицам                                              | 1 090 832         | 1 122 761            |
| Прочие краткосрочные инвестиции                                            | 259 707           | 133 837              |
| Банковские депозиты со сроком погашения более трёх месяцев                 | 238 000           | 3 310 918            |
| Проценты к получению по долгосрочным облигациям, удерживаемым до погашения | 219 277           | 219 289              |
| <b>Итого</b>                                                               | <b>1 807 816</b>  | <b>4 786 805</b>     |

### 5. Торговая и прочая дебиторская задолженность

|                                                                                       | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Торговая дебиторская задолженность                                                    | 89 101 871        | 109 224 900          |
| Прочая дебиторская задолженность                                                      | 4 757 603         | 2 682 070            |
| За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки                                    | (3 448 306)       | (3 317 895)          |
| <b>Итого финансовых активов в составе торговой и прочей дебиторской задолженности</b> | <b>90 411 168</b> | <b>108 589 075</b>   |
| Отложенные расходы                                                                    | 109 515           | 237 538              |
| <b>Итого торговой и прочей дебиторской задолженности</b>                              | <b>90 520 683</b> | <b>108 826 613</b>   |

В таблице ниже объясняются изменения в резерве под кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности согласно упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков, произошедшие в период между началом и концом отчетного периода:

|                              | Торговая дебиторская задолженность | Прочая дебиторская задолженность |
|------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>На 1 января 2026 года</b> | <b>3 204 267</b>                   | <b>113 628</b>                   |
| Начислено                    | 191 250                            | 408 359                          |
| Использовано                 | (175 215)                          | (293 983)                        |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>  | <b>3 220 302</b>                   | <b>228 004</b>                   |
|                              | Торговая дебиторская задолженность | Прочая дебиторская задолженность |
| <b>На 1 января 2025 года</b> | <b>3 639 583</b>                   | <b>61 067</b>                    |
| Начислено                    | 46 169                             | 532 085                          |
| Восстановлено                | (328 714)                          | (421 856)                        |
| Использовано                 | (503 406)                          | (16)                             |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>  | <b>2 853 632</b>                   | <b>171 280</b>                   |

Большинство торговых дебиторов Группы являются проверенными контрагентами, с которыми у Группы существуют долгосрочные устойчивые отношения.

## 6. Предоплаты (авансы выданные)

Предоплаты, классифицируемые как оборотные активы, представляют собой следующие авансовые платежи:

|                                        | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|----------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Предоплаты за сырье и прочие материалы | 7 578 356         | 8 352 129            |
| Предоплаты за транспортные услуги      | 1 651 657         | 1 306 957            |
| Предоплаты за топливо и электроэнергию | 522 959           | 867 777              |
| Предоплата за животных                 | 431 085           | 73 692               |
| Предоплаты по договорам страхования    | 252 550           | 601 659              |
| Предоплаты за аренду                   | 245 080           | 352 533              |
| Предоплаты за рекламные услуги         | 94 143            | 41 320               |
| Предоплаты таможенным органам          | 89 716            | 228 865              |
| Прочие предоплаты                      | 3 442 663         | 4 413 946            |
| За вычетом: резерва под обесценение    | (738 803)         | (851 376)            |
| <b>Итого</b>                           | <b>13 569 406</b> | <b>15 387 502</b>    |

На 30 июня 2026 года предоплаты, классифицируемые как внеоборотные активы и включенные в строку «Авансы, выданные на приобретение основных средств» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении, в размере 3 851 773 тыс. руб. (31 декабря 2025 года: 3 319 199 тыс. руб.) представляют собой авансовые платежи под строительные работы и закупки производственного оборудования.

## 7. Запасы

|                                                                      | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Сырье                                                                | 53 303 099        | 63 151 403           |
| Готовая продукция                                                    | 29 012 795        | 31 417 963           |
| Незавершенное производство                                           | 5 299 310         | 11 631 491           |
| За вычетом: резерва под снижение стоимости до чистой цены реализации | (3 493 395)       | (3 343 970)          |
| <b>Итого</b>                                                         | <b>84 121 809</b> | <b>102 856 887</b>   |

## 8. Биологические активы

Справедливая стоимость биологических активов принадлежит к 3 уровню иерархии справедливой стоимости. В качестве метода оценки для определения справедливой стоимости биологических активов используется ценовая модель. Изменения в методике оценки в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, не производились. Сверка изменений балансовой стоимости биологических активов на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

### Краткосрочные биологические активы

|                                                                                              | Товарные с/х животные (свины)* | Несобранный урожай | Итого*            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>На 1 января 2025 года</b>                                                                 | <b>12 149 073</b>              | <b>1 713 370</b>   | <b>13 862 443</b> |
| Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание                                      | 22 699 034                     | 24 293 587         | 46 992 621        |
| Снижение в связи со сбором урожая и продажами активов                                        | (19 881 413)                   | -                  | (19 881 413)      |
| Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу | 1 229 821                      | 4 066 940          | 5 296 761         |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                                                                  | <b>16 196 515</b>              | <b>30 073 897</b>  | <b>46 270 412</b> |
| <b>На 1 января 2026 года</b>                                                                 | <b>12 928 932</b>              | <b>1 850 042</b>   | <b>14 778 974</b> |
| Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание                                      | 33 588 224                     | 23 399 847         | 56 988 071        |
| Снижение в связи со сбором урожая и продажами активов                                        | (34 583 423)                   | (394 033)          | (34 977 456)      |
| Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу | 738 923                        | 1 880 104          | 2 619 027         |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>                                                                  | <b>12 672 656</b>              | <b>26 735 960</b>  | <b>39 408 616</b> |

\*См. Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

## 8. Биологические активы (продолжение)

### Долгосрочные биологические активы

|                                                                                              | Племенной<br>скот<br>(свины)* |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>На 1 января 2025 года</b>                                                                 | <b>6 150 070</b>              |
| Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание скота                                | 1 518 274                     |
| Снижение в связи с продажами                                                                 | (103 892)                     |
| Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу | 1 215 460                     |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                                                                  | <b>8 779 912</b>              |
| <b>На 1 января 2026 года</b>                                                                 | <b>6 398 902</b>              |
| Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание скота                                | 502 772                       |
| Снижение в связи с продажами                                                                 | (954 892)                     |
| Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу | 156 691                       |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>                                                                  | <b>6 103 473</b>              |

Сумма чистой прибыли/(убытка) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции была отражена в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в сумме 2 963 541 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года\*: 8 936 223 тыс. руб.), включая совокупную прибыль от первоначального признания сельскохозяйственной продукции и от изменений в справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу биологических активов в сумме 2 775 718 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 6 512 221 тыс. руб.) и прибыль, связанную с реализацией биологических активов и сельскохозяйственной продукции, в сумме 187 823 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года\*: 2 424 002 тыс. руб.).

Численность поголовья сельскохозяйственных животных представлена ниже:

|                                              | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|----------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Свины в составе племенного скота (голов)     | 220 183           | 234 281              |
| Свины в составе товарных с/х животных (тонн) | 116 883           | 124 629              |

По состоянию на 30 июня 2026 года площадь пашни составила 746 тыс. га (на 31 декабря 2025 года: 745 тыс. га).

## 9. Основные средства

|                                              | 30 июня 2026 года  | 31 декабря 2025 года |
|----------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Земля                                        | 14 005 077         | 13 009 923           |
| Машины, транспортные средства и оборудование | 44 535 575         | 45 246 761           |
| Здания и сооружения                          | 66 477 380         | 67 467 706           |
| Незавершенное строительство                  | 86 040 510         | 84 601 802           |
| Прочее                                       | 396 876            | 311 666              |
| <b>Итого</b>                                 | <b>211 455 418</b> | <b>210 637 858</b>   |

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа приобрела основные средства стоимостью 9 112 967 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года\*: 16 077 799 тыс. руб.). Амортизационные начисления за отчетный период составили 7 477 577 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года\*: 8 216 067 тыс. руб.). Выбытие основных средств за отчетный период составило 1 187 258 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года\*: 456 321 тыс. руб.).

\*См. Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

## 9. Основные средства (продолжение)

По состоянию на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года объекты незавершенного строительства относятся в основном к строительству свиноферм в Приморском крае. В течение отчетного периода Группа капитализировала в составе незавершенного строительства затраты по займам в размере 365 181 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 1 027 880 тыс. руб.). Средняя ставка капитализации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составила 1,71% (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 4,19%).

## 10. Акционерный капитал и операции с неконтролирующей долей участия

### Акционерный капитал

По состоянию на 30 июня 2026 года выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал состоял из 958 749 600 обыкновенных акций (31 декабря 2025 года: 958 749 600 обыкновенных акций) номинальной стоимостью 2,5 руб. каждая.

### Дивиденды

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, дивиденды не объявлялись и не выплачивались.

## 11. Кредиты и займы

### Краткосрочные кредиты и займы

|                                           | 30 июня 2026 года  | 31 декабря 2025 года |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Банковские кредиты                        | 42 731 486         | 41 794 088           |
| Займы полученные                          | 3 395 886          | 3 210 353            |
| Краткосрочная часть долгосрочных кредитов | 87 590 813         | 90 884 643           |
| <b>Итого</b>                              | <b>133 718 185</b> | <b>135 889 084</b>   |

Краткосрочные кредиты и займы имеют фиксированную и плавающую процентные ставки. Вышеуказанные кредиты и займы выражены в следующих валютах

|                  | Процентная ставка | 30 июня 2026 года  | Процентная ставка | 31 декабря 2025 года |
|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| Российские рубли | 1,5% - 10,7%      | 133 718 185        | 2,7% - 12,0%      | 135 889 084          |
| <b>Итого</b>     |                   | <b>133 718 185</b> |                   | <b>135 889 084</b>   |

### Долгосрочные кредиты и займы

|                                                        | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Банковские кредиты                                     | 150 103 099       | 155 242 401          |
| За вычетом: краткосрочной части долгосрочных кредитов: |                   |                      |
| Банковские кредиты                                     | (87 590 813)      | (90 884 643)         |
| <b>Итого</b>                                           | <b>62 512 286</b> | <b>64 357 758</b>    |

Вышеуказанные кредиты и займы выражены в следующих валютах:

|                  | Процентная ставка | 30 июня 2026 года | Процентная ставка | 31 декабря 2025 года |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Российские рубли | 1,5% - 9,1%       | 62 512 286        | 2,7% - 10,0%      | 64 357 758           |
| <b>Итого</b>     |                   | <b>62 512 286</b> |                   | <b>64 357 758</b>    |

## 11. Кредиты и займы (продолжение)

### Сроки погашения долгосрочных кредитов и займов

|                                                     | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой: |                   |                      |
| 2 года                                              | 11 441 340        | 6 943 426            |
| 3–5 лет                                             | 30 134 946        | 19 249 556           |
| Свыше 5 лет                                         | 13 160 358        | 12 208 004           |
| Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой:     |                   |                      |
| 2 года                                              | 1 403 136         | 4 672 234            |
| 3–5 лет                                             | 2 266 153         | 16 693 881           |
| Свыше 5 лет                                         | 4 106 353         | 4 590 657            |
| <b>Итого</b>                                        | <b>62 512 286</b> | <b>64 357 758</b>    |

## 12. Торговая и прочая кредиторская задолженность

|                                                                                              | 30 июня 2026 года | 31 декабря 2025 года |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Торговая кредиторская задолженность                                                          | 32 355 001        | 23 479 980           |
| Кредиторская задолженность по основным средствам                                             | 1 349 530         | 1 704 859            |
| Прочая кредиторская задолженность                                                            | 15 376 445        | 15 772 126           |
| <b>Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности</b> | <b>49 080 976</b> | <b>40 956 965</b>    |
| Задолженность перед персоналом                                                               | 2 769 498         | 1 514 865            |
| Авансы полученные                                                                            | 9 606 326         | 8 475 802            |
| <b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>                                    | <b>61 456 800</b> | <b>50 947 632</b>    |

## 13. Выручка

Деятельность сегментов Группы «Сахар» и «Сельское хозяйство» зависит от погодных условий. Вследствие неблагоприятных климатических условий сдвигается график уборки сельскохозяйственных культур, что влияет на сдвиг реализации. Группа предпринимает определенные шаги при управлении запасами и принимает соответствующие меры для обеспечения достаточного их количества для удовлетворения спроса в течение данного периода. Однако в первом полугодии, как правило, выручка и соответствующая прибыль сегментов «Сельское хозяйство» и «Сахар» ниже по сравнению со вторым полугодием.

За 12 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года «Сахар» отразил выручку без учета элиминации внутри Группы в сумме 75 925 859 тыс. руб. (за 12 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 63 024 846 тыс. руб.) и прибыль до налогообложения без учета элиминации внутри Группы в сумме 6 586 481 тыс. руб. (за 12 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: сумме 9 646 398 тыс. руб.), «Сельское хозяйство» отразило выручку без учета элиминации внутри Группы в сумме 70 112 410 тыс. руб. (за 12 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 48 150 937 тыс. руб.) и убыток до налогообложения без учета элиминации внутри Группы в сумме (5 129 401) тыс. руб. (прибыль за 12 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 3 865 574 тыс. руб.).

### 13. Выручка (продолжение)

Разбивка выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, по категориям согласно руководству по признанию выручки:

|                                                  | Сахар             | Мясо              | Сельское хозяйство | Масла и жиры       | Прочее           | Элиминация          | Итого              |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Тип товаров и услуг</b>                       |                   |                   |                    |                    |                  |                     |                    |
| Продажа товаров                                  | 22 296 943        | 40 718 698        | 20 927 614         | 99 759 185         | -                | (6 597 780)         | <b>177 104 660</b> |
| Транспортные услуги                              | 349 727           | 670 771           | -                  | 2 775 221          | -                | -                   | <b>3 795 719</b>   |
| Прочие услуги                                    | 2 002 725         | 202 191           | 646 875            | 1 136 990          | 2 230 932        | (4 080 794)         | <b>2 138 919</b>   |
| <b>Итого выручка по договорам с покупателями</b> | <b>24 649 395</b> | <b>41 591 660</b> | <b>21 574 489</b>  | <b>103 671 396</b> | <b>2 230 932</b> | <b>(10 678 574)</b> | <b>183 039 298</b> |
| <b>Географический регион</b>                     |                   |                   |                    |                    |                  |                     |                    |
| Российская Федерация                             | 24 649 395        | 35 462 569        | 19 123 170         | 89 057 128         | 2 230 716        | (10 678 574)        | <b>159 844 404</b> |
| Зарубежные страны                                | -                 | 6 129 091         | 2 451 319          | 14 614 268         | 216              | -                   | <b>23 194 894</b>  |
| <b>Итого выручка по договорам с покупателями</b> | <b>24 649 395</b> | <b>41 591 660</b> | <b>21 574 489</b>  | <b>103 671 396</b> | <b>2 230 932</b> | <b>(10 678 574)</b> | <b>183 039 298</b> |
| <b>Временные рамки признания выручки</b>         |                   |                   |                    |                    |                  |                     |                    |
| Товары, проданные в определенный момент времени  | 22 296 943        | 40 718 698        | 20 927 614         | 99 759 185         | -                | (6 597 780)         | <b>177 104 660</b> |
| Услуги, оказанные в течение периода              | 2 352 452         | 872 962           | 646 875            | 3 912 211          | 2 230 932        | (4 080 794)         | <b>5 934 638</b>   |
| <b>Итого выручка по договорам с покупателями</b> | <b>24 649 395</b> | <b>41 591 660</b> | <b>21 574 489</b>  | <b>103 671 396</b> | <b>2 230 932</b> | <b>(10 678 574)</b> | <b>183 039 298</b> |

### 13. Выручка (продолжение)

Разбивка выручки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, по категориям согласно руководству по признанию выручки:

|                                                  | Сахар             | Мясо*             | Сельское хозяйство* | Масла и жиры       | Прочее*          | Элиминация         | Итого              |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Тип товаров и услуг</b>                       |                   |                   |                     |                    |                  |                    |                    |
| Продажа товаров                                  | 16 229 670        | 46 201 449        | 6 065 215           | 99 096 800         | 145 502          | (2 917 108)        | <b>164 821 528</b> |
| Транспортные услуги                              | 200 771           | -                 | -                   | 1 806 277          | -                | -                  | <b>2 007 048</b>   |
| Прочие услуги                                    | 93 336            | -                 | 125 732             | 238 069            | 1 843 398        | (1 354 720)        | <b>945 815</b>     |
| <b>Итого выручка по договорам с покупателями</b> | <b>16 523 777</b> | <b>46 201 449</b> | <b>6 190 947</b>    | <b>101 141 146</b> | <b>1 988 900</b> | <b>(4 271 828)</b> | <b>167 774 391</b> |
| <b>Географический регион</b>                     |                   |                   |                     |                    |                  |                    |                    |
| Российская Федерация                             | 15 803 179        | 42 284 357        | 3 453 127           | 67 925 201         | 1 988 900        | (4 271 828)        | <b>127 182 936</b> |
| Зарубежные страны                                | 720 598           | 3 917 092         | 2 737 820           | 33 215 945         | -                | -                  | <b>40 591 455</b>  |
| <b>Итого выручка по договорам с покупателями</b> | <b>16 523 777</b> | <b>46 201 449</b> | <b>6 190 947</b>    | <b>101 141 146</b> | <b>1 988 900</b> | <b>(4 271 828)</b> | <b>167 774 391</b> |
| <b>Временные рамки признания выручки</b>         |                   |                   |                     |                    |                  |                    |                    |
| Товары, проданные в определенный момент времени  | 16 229 670        | 46 201 449        | 6 065 215           | 99 096 800         | 145 502          | (2 917 108)        | <b>164 821 528</b> |
| Услуги, оказанные в течение периода              | 294 107           | -                 | 125 732             | 2 044 346          | 1 843 398        | (1 354 720)        | <b>2 952 863</b>   |
| <b>Итого выручка по договорам с покупателями</b> | <b>16 523 777</b> | <b>46 201 449</b> | <b>6 190 947</b>    | <b>101 141 146</b> | <b>1 988 900</b> | <b>(4 271 828)</b> | <b>167 774 391</b> |

\* Сравнительные показатели по сегментам были реклассифицированы в целях обеспечения согласованности между периодами. Выручка за 6 месяцев 2025 года по сегментам «Мясо», «Сельское хозяйство», «Прочее» включает в себя выручку компаний Группы Агро-Белогорье в размере 20 019 267 тыс. руб. без учета элиминации с данными сегментами, отраженную в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группы за период, закончившийся 30 июня 2025 года, в качестве отдельного сегмента.

Транспортные расходы по выручке от оказания транспортных услуг в размере 3 795 719 тыс. руб. отражены в составе себестоимости (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 2 007 048 тыс. руб.) .

#### 14. Себестоимость продаж

|                                                                                                           | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года<br>Пересчитано* |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| Использованное сырье и расходные материалы                                                                | 87 452 751          | 101 494 713                         |
| Приобретение товаров для перепродажи                                                                      | 48 708 293          | 21 303 180                          |
| Расходы на оплату труда                                                                                   | 16 154 753          | 11 953 343                          |
| Услуги                                                                                                    | 6 974 020           | 7 128 182                           |
| Амортизация основных средств                                                                              | 7 117 153           | 7 903 664                           |
| Приобретение биологических активов                                                                        | 3 165 892           | 905 131                             |
| Амортизация активов в форме права пользования                                                             | 217 045             | 153 108                             |
| Прочее                                                                                                    | 4 388 267           | 4 182 481                           |
| Изменение незавершенного производства, готовой продукции и товаров для перепродажи, биологических активов | (12 633 324)        | (15 283 419)                        |
| <b>Итого</b>                                                                                              | <b>161 544 850</b>  | <b>139 740 383</b>                  |

Строка «Изменение незавершенного производства, готовой продукции и товаров для перепродажи, биологических активов» в таблице выше включает изменения в остатках готовой продукции и товаров для перепродажи, изменения в незавершенном производстве и изменения в биологических активах, исключая эффект от корректировки по переоценке. Эта строка также включает изменения в амортизации, которая включена в незавершенное производство, готовую продукцию и биологические активы в размере (1 609 937) тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: (949 313) тыс. руб.).

Расходы на оплату труда включают заработную плату в размере 12 496 515 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 9 719 333 тыс. руб.) и взносы в государственный пенсионный фонд в размере 3 658 238 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 2 234 010 тыс. руб.).

#### 15. Коммерческие расходы

|                                                       | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Транспортные и грузовые услуги                        | 6 259 438           | 6 845 210           |
| Расходы на оплату труда                               | 2 064 323           | 2 387 825           |
| Прочие услуги                                         | 1 061 270           | 95 012              |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | 686 431             | 618 345             |
| Реклама                                               | 436 879             | 1 187 326           |
| Таможенные пошлины                                    | 257 127             | 987 950             |
| Материалы                                             | 177 444             | 349 956             |
| Амортизация активов в форме права пользования         | 163 257             | 52 312              |
| Топливо и электроэнергия                              | 136 682             | 63 663              |
| Резерв под обесценение дебиторской задолженности      | 16 671              | 189 609             |
| Арендная плата                                        | 31 894              | 17 776              |
| Прочее                                                | 1 167 036           | 1 005 085           |
| <b>Итого</b>                                          | <b>12 458 452</b>   | <b>13 800 069</b>   |

Расходы на оплату труда включают заработную плату в размере 1 592 068 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 1 810 811 тыс. руб.) и взносы в государственный пенсионный фонд в размере 472 255 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 577 014 тыс. руб.).

## 16. Общие и административные расходы

|                                                       | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Расходы на оплату труда                               | 3 700 476           | 4 437 984           |
| Услуги профессиональных организаций                   | 1 248 928           | 1 125 932           |
| Командировочные                                       | 659 612             | 230 072             |
| Налоги, за исключением налога на прибыль              | 586 262             | 789 348             |
| Банковские услуги                                     | 495 192             | 402 547             |
| Охрана                                                | 255 814             | 100 693             |
| Ремонт и техническое обслуживание                     | 248 201             | 193 935             |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | 239 107             | 315 757             |
| Топливо и электроэнергия                              | 150 079             | 42 406              |
| Штрафы, пени, неустойки                               | 121 241             | 34 395              |
| Страхование                                           | 120 166             | 107 946             |
| Амортизация активов в форме права пользования         | 77 844              | 78 153              |
| Материалы                                             | 67 776              | 61 089              |
| Арендная плата                                        | 51 301              | 20 137              |
| Услуги связи                                          | 50 139              | 37 779              |
| Прочие недостатки и потери                            | 13 454              | 119 295             |
| Прочее                                                | 537 443             | 225 498             |
| <b>Итого</b>                                          | <b>8 623 035</b>    | <b>8 322 966</b>    |

Расходы на оплату труда, указанные в таблице выше, включают заработную плату в размере 2 870 997 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 3 513 701 тыс. руб.) и взносы в государственный пенсионный фонд в размере 829 479 тыс. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года: 924 283 тыс. руб.).

## 17. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто

|                                                                                                   | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Компенсация операционных расходов (государственные субсидии)                                      | 770 389             | 1 322 017           |
| Прибыль от приобретения дочернего предприятия                                                     | 1 162 788           | -                   |
| Чистая операционная прибыль/ (убыток) по курсовым разницам                                        | 434 808             | (4 549 695)         |
| Амортизация доходов будущих периодов пропорционально амортизации соответствующих основных средств | 205 954             | 191 148             |
| (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств                                                      | (283 986)           | 58 114              |
| Благотворительные взносы и социальные расходы                                                     | (140 898)           | (1 800 469)         |
| Прочие расходы на персонал                                                                        | 50 016              | -                   |
| Штрафы и пени к выплате                                                                           | (13)                | (12 241)            |
| Резервы по дебиторской задолженности, прочим обязательствам и платежам                            | 335 440             | 339 265             |
| Доход от погашения займов выданных                                                                | -                   | 269 192             |
| Убыток от выбытия прочих активов                                                                  | (167)               | -                   |
| Прибыль/ (убыток) от реализации товаров и материалов, за исключением основной продукции           | 415 117             | (49 545)            |
| Убытки от потери скота за вычетом полученной компенсации                                          | -                   | (24 717)            |
| Прибыль/ (убыток) от выполнения работ, оказания услуг                                             | 278 541             | (154 410)           |
| Прочие недостатки и убытки и их восстановление                                                    | 57 705              | 34 571              |
| Прочее                                                                                            | 278 586             | 672 437             |
| <b>Итого</b>                                                                                      | <b>3 514 264</b>    | <b>(3 704 333)</b>  |

## 17. Прочие операционные доходы/ (расходы), нетто (продолжение)

Руководство Группы исключает следующие компоненты Прочих операционных расходов из расчета скорректированного показателя EBITDA как разовые статьи (Примечание 24):

### Разовые прочие операционные корректировки

|                                                                                                   | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Амортизация доходов будущих периодов пропорционально амортизации соответствующих основных средств | 205 954             | 191 148             |
| Чистая операционная прибыль/(убыток) по курсовым разницам                                         | 283 476             | (5 807 869)         |
| (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств                                                      | (283 986)           | 58 114              |
| Благотворительные взносы и социальные расходы                                                     | (140 898)           | (1 800 469)         |
| Штрафы и пени к выплате                                                                           | (13)                | (12 241)            |
| Доход от погашения займов выданных                                                                | -                   | 269 192             |
| Убыток от выбытия прочих активов                                                                  | (167)               | -                   |
| Резервы по дебиторской задолженности, прочим обязательствам и платежам                            | 335 440             | (62 752)            |
| Прибыль от приобретения дочернего предприятия                                                     | 1 162 788           | -                   |
| Прочие                                                                                            | (123 559)           | 238 518             |
| <b>Итого</b>                                                                                      | <b>1 439 035</b>    | <b>(6 926 359)</b>  |

## 18. Процентные расходы и прочие финансовые расходы, нетто

Процентные расходы включают в себя:

|                                                            | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года |
|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Процентные расходы                                         | 13 619 541          | 13 912 731          |
| Компенсация процентных расходов (государственные субсидии) | (5 029 240)         | (4 366 653)         |
| <b>Процентные расходы, нетто</b>                           | <b>8 590 301</b>    | <b>9 546 078</b>    |

Прочие финансовые расходы, нетто, включают в себя:

|                                                                          | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Чистая прибыли/ (убыток) по курсовым разницам от финансовой деятельности | 368 116             | (2 688 572)         |
| Процентный расход по аренде                                              | (254 342)           | (237 528)           |
| Прочие финансовые (расходы)/ доходы, нетто                               | (952 952)           | 256 108             |
| <b>Прочие финансовые расходы, нетто</b>                                  | <b>(839 178)</b>    | <b>(2 669 992)</b>  |

## 19. Приобретение дочернего предприятия

### Группа компаний «Агро-Белогорье»

В 2022 году Группа приобрела 22,5% долевого участия в ООО «ГК Агро-Белогорье» у ROS AGRO PLC, компанией являвшейся материнской организацией ПАО «Группа «Русагро» до 5 сентября 2024 года. Справедливая стоимость акций по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 8 556 570 тыс. руб.

В конце 2024 года Группа приобрела контроль над ООО «ГК Агро-Белогорье» и его дочерними предприятиями (далее Группа Агро-Белогорье) посредством приобретения дополнительных 77,5% в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в капитале Группы Агро-Белогорье составила 100%.

В состав идентифицируемых активов и обязательств, приобретенных на дату получения контроля над Группой Агро-Белогорье, включены 20 свиноводческих комплексов, три комбикормовых завода, мясоперерабатывающее производство, земельный банк, запасы и взаимоотношения с клиентами.

### Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства

В виду того, что Группа приобрела контроль в конце четвертого квартала 2024 года, первоначальный учет приобретения Группы Агро-Белогорье по состоянию на 31 декабря 2024 года и 30 июня 2025 года не был завершен. В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнесов» в 2025 году была осуществлена ретроспективная корректировка предварительно оцененных сумм, признанных на дату приобретения. Сравнительные показатели за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, были пересчитаны. Эффект пересчета представлен в таблицах ниже.

19. Приобретение дочернего предприятия (продолжение)

|                                                                                                                                                        | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 года<br>согласно отчетности<br>за шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 | Эффект<br>пересчета<br>сравнительных<br>показателей | За шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 года<br>согласно отчетности<br>за шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2026 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Выручка                                                                                                                                                | 167 774 391                                                                                                                          | -                                                   | 167 774 391                                                                                                                          |
| Чистая прибыль от переоценки<br>биологических активов и<br>сельскохозяйственной продукции                                                              | 8 507 143                                                                                                                            | 429 080                                             | 8 936 223                                                                                                                            |
| Себестоимость продаж                                                                                                                                   | (138 726 927)                                                                                                                        | (1 013 456)                                         | (139 740 383)                                                                                                                        |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                                                                                                 | <b>37 554 607</b>                                                                                                                    | <b>(584 376)</b>                                    | <b>36 970 231</b>                                                                                                                    |
| Коммерческие расходы                                                                                                                                   | (13 800 069)                                                                                                                         | -                                                   | (13 800 069)                                                                                                                         |
| Общие и административные<br>расходы                                                                                                                    | (8 322 966)                                                                                                                          | -                                                   | (8 322 966)                                                                                                                          |
| Прочие операционные расходы,<br>нетто                                                                                                                  | (3 704 333)                                                                                                                          | -                                                   | (3 704 333)                                                                                                                          |
| <b>Прибыль от операционной<br/>деятельности</b>                                                                                                        | <b>11 727 239</b>                                                                                                                    | <b>(584 376)</b>                                    | <b>11 142 863</b>                                                                                                                    |
| Процентные расходы                                                                                                                                     | (9 546 078)                                                                                                                          | -                                                   | (9 546 078)                                                                                                                          |
| Процентные доходы                                                                                                                                      | 5 311 914                                                                                                                            | -                                                   | 5 311 914                                                                                                                            |
| Прочие финансовые расходы,<br>нетто                                                                                                                    | (2 669 992)                                                                                                                          | -                                                   | (2 669 992)                                                                                                                          |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                                                                      | <b>4 823 083</b>                                                                                                                     | <b>(584 376)</b>                                    | <b>4 238 707</b>                                                                                                                     |
| Доходы по налогу на прибыль                                                                                                                            | 339 256                                                                                                                              | 253 364                                             | 592 620                                                                                                                              |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                                                                               | <b>5 162 339</b>                                                                                                                     | <b>(331 012)</b>                                    | <b>4 831 327</b>                                                                                                                     |
| <b>Общий совокупный доход за<br/>период</b>                                                                                                            | <b>5 162 339</b>                                                                                                                     | <b>(331 012)</b>                                    | <b>4 831 327</b>                                                                                                                     |
| <b>Прибыль, причитающаяся:</b>                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                     |                                                                                                                                      |
| - Собственникам                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |                                                     |                                                                                                                                      |
| ПАО «Группа «Русagro»                                                                                                                                  | 5 980 716                                                                                                                            | (331 012)                                           | 5 649 704                                                                                                                            |
| - Держателям неконтролирующих<br>долей                                                                                                                 | (818 377)                                                                                                                            | -                                                   | (818 377)                                                                                                                            |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                                                                               | <b>5 162 339</b>                                                                                                                     | <b>(331 012)</b>                                    | <b>4 831 327</b>                                                                                                                     |
| <b>Общий совокупный доход,<br/>причитающийся:</b>                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                                     |                                                                                                                                      |
| - Собственникам                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |                                                     |                                                                                                                                      |
| ПАО «Группа «Русagro»                                                                                                                                  | 5 980 716                                                                                                                            | (331 012)                                           | 5 649 704                                                                                                                            |
| - Держателям неконтролирующих<br>долей                                                                                                                 | (818 377)                                                                                                                            | -                                                   | (818 377)                                                                                                                            |
| <b>Общий совокупный доход за<br/>период</b>                                                                                                            | <b>5 162 339</b>                                                                                                                     | <b>(331 012)</b>                                    | <b>4 831 327</b>                                                                                                                     |
| Прибыль, причитающаяся<br>собственнику<br>ПАО «Группа «Русagro», в<br>расчете на одну обыкновенную<br>акцию, базовая и разводненная<br>(руб. на акцию) | 6,24                                                                                                                                 | (0,35)                                              | 5,89                                                                                                                                 |

19. Приобретение дочернего предприятия (продолжение)

| За шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня 2025 год согласно отчетности за<br>шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня 2025 | Собственный капитал, причитающийся собственникам<br>ПАО «Группа «Русагро» |                                                  |                             |             | Неконтролирующая<br>доля участия | Итого<br>собственного<br>капитала |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                            | Акционерный<br>капитал                                                    | Резерв<br>изменения<br>справедливой<br>стоимости | Нераспределенная<br>прибыль | Итого       |                                  |                                   |
| Остаток на 1 января 2025 года                                                                                              | 2 396 874                                                                 | -                                                | 205 403 169                 | 207 800 043 | 19 330 358                       | 227 130 401                       |
| Прибыль и общий совокупный доход за<br>период                                                                              | -                                                                         | -                                                | 5 980 716                   | 5 980 716   | (818 377)                        | 5 162 339                         |
| Остаток на 30 июня 2025 года                                                                                               | 2 396 874                                                                 | -                                                | 211 383 885                 | 213 780 759 | 18 511 981                       | 232 292 740                       |

  

| Эффект пересчета сравнительных<br>показателей | Собственный капитал, причитающийся собственникам<br>ПАО «Группа «Русагро» |                                                  |                             |            | Неконтролирующая<br>доля участия | Итого<br>собственного<br>капитала |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------|----------------------------------|-----------------------------------|
|                                               | Акционерный<br>капитал                                                    | Резерв<br>изменения<br>справедливой<br>стоимости | Нераспределенная<br>прибыль | Итого      |                                  |                                   |
| Остаток на 1 января 2025 года                 | -                                                                         | 3 597 586                                        | 9 598 231                   | 13 195 817 | 95 803                           | 13 291 620                        |
| Прибыль и общий совокупный доход за<br>период | -                                                                         | -                                                | (331 012)                   | (331 012)  | -                                | (331 012)                         |
| Остаток на 30 июня 2025 года                  | -                                                                         | 3 597 586                                        | 9 267 219                   | 12 864 805 | 95 803                           | 12 960 608                        |

  

| За шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня 2026 год согласно отчетности за<br>шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня 2026 | Собственный капитал, причитающийся собственникам<br>ПАО «Группа «Русагро» |                                                  |                             |             | Неконтролирующая<br>доля участия | Итого       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|                                                                                                                            | Акционерный<br>капитал                                                    | Резерв<br>изменения<br>справедливой<br>стоимости | Нераспределенная<br>прибыль | Итого       |                                  |             |
| Остаток на 1 января 2025 года                                                                                              | 2 396 874                                                                 | 3 597 586                                        | 215 001 400                 | 220 995 860 | 19 426 161                       | 240 422 021 |
| Прибыль и общий совокупный доход за<br>период                                                                              | -                                                                         | -                                                | 5 649 704                   | 5 649 704   | (818 377)                        | 4 831 327   |
| Остаток на 30 июня 2025 года                                                                                               | 2 396 874                                                                 | 3 597 586                                        | 220 651 104                 | 226 645 564 | 18 607 784                       | 245 253 348 |

**19. Приобретение дочернего предприятия (продолжение)**

|                                                                                                    | За шесть<br>месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 год<br>согласно<br>отчетности за<br>шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 | Эффект<br>пересчета<br>сравнительных<br>показателей | За шесть<br>месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 год<br>согласно<br>отчетности за<br>шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2026 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Потоки денежных средств от операционной деятельности</b>                                        |                                                                                                                                           |                                                     |                                                                                                                                           |
| Прибыль до налогообложения                                                                         | 4 823 083                                                                                                                                 | (584 376)                                           | 4 238 707                                                                                                                                 |
| <i>Корректировки:</i>                                                                              |                                                                                                                                           |                                                     |                                                                                                                                           |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования           | 7 534 267                                                                                                                                 | 637 759                                             | 8 172 026                                                                                                                                 |
| Процентные расходы                                                                                 | 13 912 731                                                                                                                                | -                                                   | 13 912 731                                                                                                                                |
| Государственные субсидии                                                                           | (5 879 818)                                                                                                                               | -                                                   | (5 879 818)                                                                                                                               |
| Процентные доходы                                                                                  | (5 311 914)                                                                                                                               | -                                                   | (5 311 914)                                                                                                                               |
| (Прибыль)/ убыток от выбытия основных средств                                                      | (58 114)                                                                                                                                  | -                                                   | (58 114)                                                                                                                                  |
| Чистая (прибыль)/убыток от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции       | (8 507 143)                                                                                                                               | (429 080)                                           | (8 936 223)                                                                                                                               |
| Изменение резерва под чистую стоимость реализации запасов                                          | 1 114 671                                                                                                                                 | -                                                   | 1 114 671                                                                                                                                 |
| Финансовые расходы по аренде                                                                       | 237 528                                                                                                                                   | -                                                   | 237 528                                                                                                                                   |
| Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплат                            | 61 743                                                                                                                                    | -                                                   | 61 743                                                                                                                                    |
| Убыток от курсовых разниц, нетто                                                                   | 8 496 267                                                                                                                                 | -                                                   | 8 496 267                                                                                                                                 |
| Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов                                           | (545 189)                                                                                                                                 | -                                                   | (545 189)                                                                                                                                 |
| Прибыль от погашения займа                                                                         | (269 192)                                                                                                                                 | -                                                   | (269 192)                                                                                                                                 |
| Прочие неденежные и неоперационные (доходы)/расходы, нетто                                         | (313 047)                                                                                                                                 | -                                                   | (313 047)                                                                                                                                 |
| <b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до учета изменений оборотного капитала</b> | <b>15 295 873</b>                                                                                                                         | <b>(375 697)</b>                                    | <b>14 920 176</b>                                                                                                                         |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных                           | 5 739 203                                                                                                                                 | -                                                   | 5 739 203                                                                                                                                 |
| Изменение дебиторской задолженности по прочим налогам                                              | (1 679 033)                                                                                                                               | -                                                   | (1 679 033)                                                                                                                               |
| Изменение запасов                                                                                  | 18 001 312                                                                                                                                | -                                                   | 18 001 312                                                                                                                                |
| Изменение биологических активов                                                                    | (29 533 920)                                                                                                                              | -                                                   | (29 533 920)                                                                                                                              |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности                                             | 839 311                                                                                                                                   | 96 178                                              | 935 489                                                                                                                                   |
| Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам                                             | (1 033 673)                                                                                                                               | -                                                   | (1 033 673)                                                                                                                               |
| <b>Денежные средства от операционной деятельности</b>                                              | <b>7 629 073</b>                                                                                                                          | <b>(279 519)</b>                                    | <b>7 349 554</b>                                                                                                                          |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                        | (3 109 293)                                                                                                                               | -                                                   | (3 109 293)                                                                                                                               |
| <b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>                                  | <b>4 519 780</b>                                                                                                                          | <b>(279 519)</b>                                    | <b>4 240 261</b>                                                                                                                          |
| <b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности</b>                                      |                                                                                                                                           |                                                     |                                                                                                                                           |
| Приобретение основных средств                                                                      | (13 899 322)                                                                                                                              | -                                                   | (13 899 322)                                                                                                                              |
| Приобретение нематериальных активов                                                                | (155 400)                                                                                                                                 | -                                                   | (155 400)                                                                                                                                 |
| Приобретение прав аренды земельных участков                                                        | (15 120)                                                                                                                                  | -                                                   | (15 120)                                                                                                                                  |
| Поступления от продажи основных средств                                                            | 272 279                                                                                                                                   | -                                                   | 272 279                                                                                                                                   |
| Приобретение запасов, предназначенных для строительства                                            | (496 791)                                                                                                                                 | -                                                   | (496 791)                                                                                                                                 |
| Поступления от снятия денежных средств с депозитов                                                 | 2 102 312                                                                                                                                 | -                                                   | 2 102 312                                                                                                                                 |
| Размещение денежных средств на депозитах                                                           | (2 650 234)                                                                                                                               | -                                                   | (2 650 234)                                                                                                                               |
| Предоставление займов выданных                                                                     | (47 143)                                                                                                                                  | -                                                   | (47 143)                                                                                                                                  |
| Погашение займов выданных                                                                          | 176                                                                                                                                       | -                                                   | 176                                                                                                                                       |
| Проценты полученные                                                                                | 6 323 997                                                                                                                                 | -                                                   | 6 323 997                                                                                                                                 |
| Поступления от продажи прочих инвестиций                                                           | (7)                                                                                                                                       | -                                                   | (7)                                                                                                                                       |
| Прочая инвестиционная деятельность                                                                 | 225 971                                                                                                                                   | -                                                   | 225 971                                                                                                                                   |
| <b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>                 | <b>(8 339 282)</b>                                                                                                                        | <b>-</b>                                            | <b>(8 339 282)</b>                                                                                                                        |

## 19. Приобретение дочернего предприятия (продолжение)

|                                                                                | За шесть<br>месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 год<br>согласно<br>отчетности за<br>шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 | Эффект<br>пересчета<br>сравнительных<br>показателей | За шесть<br>месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2025 год<br>согласно<br>отчетности за<br>шесть месяцев,<br>закончившихся<br>30 июня 2026 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности</b>                      |                                                                                                                                           |                                                     |                                                                                                                                           |
| Поступления кредитов и займов                                                  | 20 437 511                                                                                                                                | -                                                   | 20 437 511                                                                                                                                |
| Погашение кредитов и займов                                                    | (12 219 835)                                                                                                                              | -                                                   | (12 219 835)                                                                                                                              |
| Проценты и прочие финансовые расходы уплаченные                                | (10 183 450)                                                                                                                              | -                                                   | (10 183 450)                                                                                                                              |
| Поступления от государственных субсидий                                        | 893 332                                                                                                                                   | -                                                   | 893 332                                                                                                                                   |
| Погашение обязательств по аренде – основная сумма                              | (646 738)                                                                                                                                 | 279 519                                             | (367 219)                                                                                                                                 |
| <b>Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b> | <b>(1 719 180)</b>                                                                                                                        | <b>279 519</b>                                      | <b>(1 439 661)</b>                                                                                                                        |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты        | (375 487)                                                                                                                                 | -                                                   | (375 487)                                                                                                                                 |
| <b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>                    | <b>(5 914 169)</b>                                                                                                                        | <b>-</b>                                            | <b>(5 914 169)</b>                                                                                                                        |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода</b>          | <b>33 329 058</b>                                                                                                                         | <b>-</b>                                            | <b>33 329 058</b>                                                                                                                         |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>           | <b>27 414 889</b>                                                                                                                         | <b>-</b>                                            | <b>27 414 889</b>                                                                                                                         |

## 20. Гудвилл

По состоянию на 30 июня 2026 года и в течение шести месяцев, закончившихся на указанную дату, признаков изменения оценки гудвилла не выявлено. За отчетный период не было признано убытков от обесценения гудвилла.

## 21. Налог на прибыль

Консолидированная эффективная налоговая ставка Группы в отношении продолжающейся деятельности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составляла 128% (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года\*: (14%)). Изменения эффективной налоговой ставки было вызвано, в основном, следующими факторами:

- Сокращение Чистой прибыли по сегментам «Сельское хозяйство» и «Мясо», которые преимущественно облагаются по ставке 0%, в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года;
- Рост Чистого убытка по сегменту «Мясо», который облагается по ставке 25% (в основном за счет компаний Группы Агро-Белогорье), в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и, как следствие, возникновение отложенного налогового актива.

Разные виды деятельности сегментов Группы облагаются налогом на прибыль по разным ставкам. Расход по налогу на прибыль признается в сумме, определенной путем умножения показателя прибыли (убытка) до налогообложения за промежуточный отчетный период на ставку налога на прибыль для доходов для разных видов деятельности. Таким образом, эффективная налоговая ставка в промежуточной финансовой отчетности может отличаться от выполненной руководством оценки эффективной налоговой ставки для годовой финансовой отчетности.

|                                      | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года<br>Пересчитано* |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| (Убыток)/прибыль до налогообложения: | (197 926)           | 4 238 707                           |
| - облагаемая налогом по ставке 0%    | 4 044 655           | 6 672 652                           |
| - облагаемая налогом по ставке 5%    | (11 397)            | -                                   |
| - облагаемая налогом по ставке 15%   | 7 027               | -                                   |
| - облагаемая налогом по ставке 20%   | (5 913)             | 2                                   |
| - облагаемая налогом по ставке 25%   | (4 232 298)         | (2 433 947)                         |
| <b>Доходы по налогу на прибыль</b>   | <b>253 804</b>      | <b>592 620</b>                      |

\*См. Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

## 22. Операции со связанными сторонами

Стороны, как правило, признаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону либо оказывать на нее существенное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений. При рассмотрении каждого случая отношений, которые могут являться отношениями со связанными сторонами, необходимо принимать во внимание содержание (сущность) таких отношений, а не только их юридическую форму.

В соответствии с Указом Президента РФ от 27 января 2024 г. №73 Группа не раскрывает информацию о структуре владения.

### Ключевой управленческий персонал

#### Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение 13-ти (6 месяцев 2025 года: 13) представителям ключевого управленческого персонала за шесть месяцев 2026 года, включенное в расходы на заработную плату, состояло из краткосрочных выплат, таких как заработная плата, разовые премии и прочие краткосрочные выплаты в общей сумме 920 889 тыс. руб., включая 129 530 тыс. руб., подлежащих уплате в Государственный пенсионный фонд (6 месяцев 2025 года: 1 155 333 тыс. руб. и 157 987 тыс. руб. соответственно).

#### Дивиденды

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, дивиденды не объявлялись.

### Организации, являющиеся связанными сторонами

В ходе обычной хозяйственной деятельности Группа осуществляет следующие основные операции с организациями, являющимися связанными сторонами:

|                                    | 6 месяцев 2026 года |
|------------------------------------|---------------------|
| <b>Операции</b>                    |                     |
| Реализация товаров, работ, услуг   | 585                 |
| Приобретение товаров, работ, услуг | 1 002 997           |
| Получение кредитов                 | 277 656             |
| Погашение кредитов                 | 10 571 295          |
| Финансовые доходы                  | 298 205             |
| Финансовые расходы                 | 1 156 017           |

На 30 июня 2026 года наибольшая часть (59%) денежных средств и их эквивалентов (Примечание 3), а также депозитов размещена в банках, являющихся связанными сторонами.

|                                                 | 30 июня 2026 года |
|-------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Остатки</b>                                  |                   |
| Торговая дебиторская задолженность и предоплаты | 1 204 469         |
| Облигации, удерживаемые до получения            | 19 900 000        |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность    | 21 791            |
| Кредиты и займы                                 | 119 631 715       |

### Ассоциированные компании

Сальдо расчетов и операции с ассоциированными компаниями представлены ниже:

|                                                 | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года  |
|-------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Операции</b>                                 |                     |                      |
| Реализация товаров, работ, услуг                | 204 005             | -                    |
| Приобретение товаров, работ, услуг              | 217 479             | 342 368              |
|                                                 | 30 июня 2026 года   | 31 декабря 2025 года |
| <b>Остатки</b>                                  |                     |                      |
| Торговая дебиторская задолженность и предоплаты | 994 928             | 89 103               |

### 23. (Убыток)/прибыль на акцию

Базовый (убыток)/прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли, причитающейся акционеру Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в составе акционерного капитала в течение года. Прибыль на акцию за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, была ретроспективно пересчитана в соответствии с МСФО (IAS) 33 «Прибыль на акцию».

|                                                                           | 6 месяцев 2026 года | 6 месяцев 2025 года<br>Пересчитано* |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| (Убыток)/прибыль за период, причитающийся акционеру Компании              | (1 399 848)         | 5 649 704                           |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций                            | 958 749 600         | 958 749 600                         |
| <b>Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию (руб. за 1 акцию)</b> | <b>(1,46)</b>       | <b>5,89</b>                         |

\*См. Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

## 24. Информация по сегментам

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, подход к определению отчетных сегментов, а также оценке прибыли или убытка, активов и обязательств операционных сегментов не изменился.

### Информация о скорректированном показателе EBITDA, активах и обязательствах отчетных сегментов

Информация по сегментам в отношении активов и обязательств представлена в таблице ниже на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года:

| 30 июня 2026 года                         | Сахар       | Мясо        | Сельское хозяйство | Масла и жиры | Прочие      | Элиминация    | Итого       |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|
| Активы                                    | 423 253 496 | 175 011 203 | 146 613 333        | 166 493 781  | 318 016 418 | (670 040 303) | 559 347 928 |
| Обязательства                             | 373 014 383 | 75 516 746  | 98 378 430         | 119 250 849  | 144 848 811 | (512 095 840) | 298 913 379 |
| Поступления во внеоборотные активы**      | 1 365 621   | 508 233     | 1 711 018          | 3 850 615    | 454 839     | -             | 7 890 326   |
| 31 декабря 2025 года                      | Сахар       | Мясо        | Сельское хозяйство | Масла и жиры | Прочие      | Элиминация    | Итого       |
| Активы                                    | 413 258 506 | 147 727 653 | 139 783 065        | 193 040 666  | 365 954 376 | (708 598 100) | 551 166 166 |
| Обязательства                             | 362 856 659 | 61 502 442  | 95 006 444         | 186 999 570  | 161 060 514 | (576 638 134) | 290 787 495 |
| Поступления во внеоборотные активы**, *** | 3 478 481   | 5 388 052   | 3 293 628          | 2 423 057    | 175 303     | -             | 14 758 521  |

\*\* Поступления во внеоборотные активы не включают поступления финансовых инструментов, активов, предназначенных для продажи, отложенных налоговых активов, гудвилла и денежных средств, ограниченных к использованию. Поступления во внеоборотные активы отражены за 6 месяцев 2026 года и за 6 месяцев 2025 года.

\*\*\* Сравнительные показатели по сегментам были реклассифицированы в целях обеспечения согласованности между периодами. Сегменты «Мясо», «Сельское хозяйство», «Прочее» включают в себя финансовые показатели компаний Группы Агро-Белогорье, отраженные в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группы за период, закончившийся 30 июня 2025 года, в качестве отдельного сегмента.

ПАО «Группа «Русagro»  
 ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
 ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 июня 2026 ГОДА  
 (В ТЫСЯЧАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

**24. Информация по сегментам (продолжение)**

Информация о скорректированном показателе EBITDA по сегментам за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 года представлена в таблице ниже:

| <b>За шесть месяцев, закончившихся<br/>30 июня 2026 года</b>                                                         | <b>Сахар</b>       | <b>Мясо</b>        | <b>Сельское<br/>хозяйство</b> | <b>Масла и<br/>жиры</b> | <b>Прочие</b>      | <b>Элиминация</b>   | <b>Итого</b>       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Выручка (Примечание 13)                                                                                              | 24 649 395         | 41 591 660         | 21 574 489                    | 103 671 396             | 2 230 932          | (10 678 574)        | 183 039 298        |
| <i>в т.ч. Выручка внешним покупателям<br/>(Примечание 13)</i>                                                        | <i>23 061 357</i>  | <i>41 468 709</i>  | <i>15 791 939</i>             | <i>102 461 924</i>      | <i>255 369</i>     | -                   | <i>183 039 298</i> |
| <i>в т.ч. Выручка другим сегментам<br/>(Примечание 13)</i>                                                           | <i>1 588 038</i>   | <i>122 951</i>     | <i>5 782 550</i>              | <i>1 209 472</i>        | <i>1 975 563</i>   | <i>(10 678 574)</i> | -                  |
| Чистая прибыль/(убыток) от переоценки<br>биологических активов и сельскохозяйственной<br>продукции (Примечание 8)*** | -                  | 1 047 408          | 2 153 362                     | -                       | -                  | (237 229)           | 2 963 541          |
| Себестоимость продаж (Примечание 14)                                                                                 | (19 665 930)       | (39 061 660)       | (20 136 759)                  | (87 602 693)            | (1 753 362)        | 6 675 554           | (161 544 850)      |
| <i>в т.ч. амортизация</i>                                                                                            | <i>(1 115 278)</i> | <i>(2 299 182)</i> | <i>(820 783)</i>              | <i>(1 439 245)</i>      | <i>(38 385)</i>    | <i>(11 388)</i>     | <i>(5 724 261)</i> |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                                                               | <b>4 983 465</b>   | <b>3 577 408</b>   | <b>3 591 092</b>              | <b>16 068 703</b>       | <b>477 570</b>     | <b>(4 240 249)</b>  | <b>24 457 989</b>  |
| Коммерческие, общие и административные расходы<br>(Примечания 15, 16)                                                | (3 565 448)        | (4 708 079)        | (3 959 448)                   | (11 438 385)            | (1 987 611)        | 4 577 484           | (21 081 487)       |
| <i>в т.ч.: амортизация</i>                                                                                           | <i>(20 551)</i>    | <i>(38 082)</i>    | <i>(54 293)</i>               | <i>(973 787)</i>        | <i>(91 314)</i>    | <i>11 388</i>       | <i>(1 166 639)</i> |
| Прочие операционные доходы нетто<br>(Примечание 17)                                                                  | 22 006             | 552 960            | 776 071                       | 1 844 344               | 234 601            | 84 282              | 3 514 264          |
| <i>в т.ч. компенсация операционных расходов<br/>(государственные субсидии)</i>                                       | <i>168 206</i>     | <i>218 003</i>     | <i>217 153</i>                | <i>167 027</i>          | -                  | -                   | <i>770 389</i>     |
| <i>в т.ч. прочие разовые операционные<br/>корректировки (Примечание 17)</i>                                          | <i>221 063</i>     | <i>(91 936)</i>    | <i>(114 241)</i>              | <i>602 378</i>          | <i>(182 407)</i>   | <i>1 004 178</i>    | <i>1 439 035</i>   |
| <b>Прибыль/(убыток) от операционной<br/>деятельности</b>                                                             | <b>1 440 023</b>   | <b>(577 711)</b>   | <b>407 715</b>                | <b>6 474 662</b>        | <b>(1 275 440)</b> | <b>421 517</b>      | <b>6 890 766</b>   |
| <b>Корректировки:</b>                                                                                                |                    |                    |                               |                         |                    |                     |                    |
| Амортизация в составе операционной прибыли                                                                           | 1 135 829          | 2 337 264          | 875 076                       | 2 413 032               | 129 699            | -                   | 6 890 900          |
| Разовые прочие операционные корректировки<br>(Примечание 17)                                                         | (221 063)          | 91 936             | 114 241                       | (602 378)               | 182 407            | (1 004 178)         | (1 439 035)        |
| Чистая (прибыль)/ убыток от переоценки<br>биологических активов и сельскохозяйственной<br>продукции                  | -                  | (1 047 408)        | (2 153 362)                   | -                       | -                  | 237 229             | (2 963 541)        |
| <b>Скорректированный показатель EBITDA**</b>                                                                         | <b>2 354 789</b>   | <b>804 081</b>     | <b>(756 330)</b>              | <b>8 285 316</b>        | <b>(963 334)</b>   | <b>(345 432)</b>    | <b>9 379 090</b>   |

\*\* Не является показателем, предусмотренным МСФО.

\*\*\* Элиминация включает переоценку справедливой стоимости сахарной свеклы, признанной в качестве запасов в сахарном сегменте.

ПАО «Группа «Русagro»  
 ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
 ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 июня 2026 ГОДА  
 (В ТЫСЯЧАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

24. Информация по сегментам (продолжение)

| За шесть месяцев, закончившихся<br>30 июня 2025 года (Пересчитано*)***                                         | Сахар            | Мясо              | Сельское хозяйство | Масла и жиры      | Прочие           | Элиминация         | Итого             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| Выручка (Примечание 13)                                                                                        | 16 523 777       | 46 201 449        | 6 190 947          | 101 141 146       | 1 988 900        | (4 271 828)        | 167 774 391       |
| в т.ч. Выручка внешним покупателям (Примечание 13)                                                             | 16 210 968       | 46 201 449        | 3 968 796          | 100 229 552       | 1 163 626        | -                  | 167 774 391       |
| в т.ч. Выручка другим сегментам (Примечание 13)                                                                | 312 809          | -                 | 2 222 151          | 911 594           | 825 274          | (4 271 828)        | -                 |
| Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции (Примечание 8)*** | -                | 4 580 283         | 4 662 352          | -                 | -                | (306 412)          | 8 936 223         |
| Себестоимость продаж (Примечание 14)                                                                           | (12 280 658)     | (39 596 150)      | (5 704 640)        | (82 899 713)      | (1 527 868)      | 2 268 646          | (139 740 383)     |
| в т.ч. амортизация                                                                                             | (941 530)        | (3 444 270)       | (619 571)          | (2 068 482)       | (19 890)         | (13 716)           | (7 107 459)       |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                                                         | <b>4 243 119</b> | <b>11 185 582</b> | <b>5 148 659</b>   | <b>18 241 433</b> | <b>461 032</b>   | <b>(2 309 594)</b> | <b>36 970 231</b> |
| Коммерческие, общие и административные расходы (Примечания 15, 16)                                             | (3 553 437)      | (3 894 947)       | (2 604 793)        | (12 967 094)      | (2 243 539)      | 3 140 775          | (22 123 035)      |
| в т.ч.: амортизация                                                                                            | (39 376)         | (6 981)           | (49 259)           | (802 630)         | (180 037)        | 13 716             | (1 064 567)       |
| Прочие операционные (расходы)/доходы, нетто (Примечание 17)                                                    | (83 238)         | 188 342           | 885 229            | (2 883 073)       | 4 861 895        | (6 673 488)        | (3 704 333)       |
| в т.ч. компенсация операционных расходов (государственные субсидии)                                            | -                | 504 879           | 776 497            | 40 642            | -                | -                  | 1 322 018         |
| в т.ч. прочие разовые операционные корректировки (Примечание 17)                                               | (17 243)         | (254 097)         | 135 969            | (4 501 330)       | 3 592 456        | (5 882 114)        | (6 926 359)       |
| <b>Прибыль от операционной деятельности</b>                                                                    | <b>606 444</b>   | <b>7 478 977</b>  | <b>3 429 095</b>   | <b>2 391 266</b>  | <b>3 079 388</b> | <b>(5 842 307)</b> | <b>11 142 863</b> |
| <b>Корректировки:</b>                                                                                          |                  |                   |                    |                   |                  |                    |                   |
| Амортизация в составе операционной прибыли                                                                     | 980 906          | 3 451 251         | 668 830            | 2 871 112         | 199 927          | -                  | 8 172 026         |
| Разовые прочие операционные корректировки (Примечание 17)                                                      | 17 243           | 254 097           | (135 969)          | 4 501 330         | (3 592 456)      | 5 882 114          | 6 926 359         |
| Чистая (прибыль)/убыток от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции                   | -                | (4 580 283)       | (4 662 352)        | -                 | -                | 306 412            | (8 936 223)       |
| <b>Скорректированный показатель EBITDA**</b>                                                                   | <b>1 604 593</b> | <b>6 604 042</b>  | <b>(700 396)</b>   | <b>9 763 708</b>  | <b>(313 141)</b> | <b>346 219</b>     | <b>17 305 025</b> |

\*\* Не является показателем, предусмотренным МСФО.

\*\*\* Элиминация включает переоценку справедливой стоимости сахарной свеклы, признанной в качестве запасов в сахарном сегменте.

\*\*\*\*Сравнительные показатели по сегментам были реклассифицированы в целях обеспечения согласованности между периодами. Сегменты «Мясо», «Сельское хозяйство», «Прочее» включают в себя финансовые показатели компаний Группы Агро-Белогорье, отраженные в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группы за период, закончившийся 30 июня 2025 года, в качестве отдельного сегмента.

\*См. Примечание 19 Приобретение дочернего предприятия

## 25. Оценка справедливой стоимости

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов проводилась Группой на основании имеющейся рыночной информации с применением соответствующих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Российская Федерация по-прежнему имеет некоторые характеристики страны с развивающейся рыночной экономикой, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражают продажи по заниженным ценам и поэтому не отражают справедливую стоимость финансовых инструментов. При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использовало всю имевшуюся у него рыночную информацию.

### ***Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости***

Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

### ***Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости***

Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения.

По состоянию на 30 июня 2026 года балансовая стоимость финансовых активов Группы, за исключением банковских депозитов и облигаций, удерживаемых до получения, приблизительно равна их справедливой стоимости и составляет 122 503 623 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 124 405 916 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года справедливая стоимость банковских депозитов и облигаций, удерживаемых до получения, справедливая стоимость которых определяется для целей представления только с использованием исходных данных Уровня 2, ниже их балансовой стоимости на 8 277 560 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 7 627 947 тыс. руб.).

Финансовые обязательства включают кредиты и займы, справедливая стоимость которых определяется для целей представления только с использованием исходных данных Уровня 2. По состоянию на 30 июня 2026 года справедливая стоимость кредитов и займов была ниже их балансовой стоимости на 4 302 113 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 5 777 489 тыс. руб.).

Для целей оценки МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» классифицирует облигации, удерживаемые до получения, займы выданные, долгосрочные кредиты и займы по Уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Другие финансовые инструменты, за исключением облигаций, предназначенных для торговли, классифицируются по Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость облигаций, предназначенных для торговли, определяется на основе открытых активных рынков и находится в пределах Уровня 1 иерархии справедливой стоимости.

## 26. Условные обязательства

### ***Налоговое законодательство***

Налоговая система Российской Федерации продолжает находиться в стадии активного развития, что сопровождается частыми изменениями в законодательстве, отдельные нормы которого могут содержать недостаточно четкие формулировки. Разъяснения уполномоченных государственных органов и судебная практика в ряде случаев не позволяют сформировать однозначную позицию. В результате могут возникать ситуации различного толкования норм законодательства и определения их налоговых последствий со стороны контролирующих органов и налогоплательщиков.

## 26. Условные обязательства (продолжение)

### *Налоговое законодательство (продолжение)*

В общем случае, контролем в отношении соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов и страховых взносов, а также некоторых иных обязательных платежей, занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги (сборы, страховые взносы, иные обязательные платежи), а также взимать крупные штрафы и пени.

Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В некоторых случаях налоговая проверка может проводиться и за пределами этого срока.

Последние тенденции правоприменительной практики демонстрируют усиление фискально-ориентированного подхода налоговых органов в вопросах интерпретации законодательства с усилением внимания к сути совершаемых хозяйственных операций. Также возрастает вероятность того, что налоговые органы будут продолжать выявлять дополнительные возможности для применения норм действующего налогового законодательства через расширительное толкование его положений.

В ноябре 2025 года был принят Федеральный закон, предусматривающий ряд изменений в Налоговый Кодекс РФ, в частности

- с 1 января 2026 года увеличена общая ставка НДС с 20% до 22%.
- до 2030 года продлено ограничение возможности учета накопленных налоговых убытков в размере не более 50% налоговой базы (кроме исключений).

Кроме того, наблюдается усиление контроля государственных органов за применением мер государственной поддержки (например, субсидии, льготы и проч.). Так, в случае успешного оспаривания государственными органами правомерности применения налоговых льгот у налогоплательщика могут возникать дополнительные последствия в виде доначисления налогов, штрафов и пени.

Действующее в Российской Федерации законодательство предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и некоторые отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить вероятность оспаривания применяемого Группой метода ценообразования по контролируемым сделкам / тестирования контролируемых сделок для целей трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по сделкам между компаниями группы, которые формально не подпадают под критерии контролируемых, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

## **26. Условные обязательства (продолжение)**

### ***Налоговое законодательство (продолжение)***

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;
- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объема информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, появилась необходимость предоставления новых форм отчетности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

### **Приостановка положений соглашений об избежании двойного налогообложения**

Также, в настоящее время приостановлены положения соглашений об избежании двойного налогообложения (далее – СИДН) с 38 государствами, включая нормы о порядке налогообложения отдельных видов доходов, установлении пониженных ставок / освобождении в отношении пассивных доходов и иных отдельных положений. Соответственно, для определенных доходов иностранных компаний применяются ставки, установленные налоговым законодательством Российской Федерации, за определенным исключением.

### **Изменения налогового законодательства с 2025 года**

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый Кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введены дифференцированные ставки по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Руководство Группы считает, что его толкование соответствующего законодательства является правильным, и налоговые и таможенные позиции Группы будут сохранены. Соответственно, по состоянию на 30 июня 2026 года резерв под возможные налоговые обязательства не создавался (31 декабря 2025 года: не создавался). Руководство намерено решительно защищать позиции и толкования Группы, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

### ***Договорные обязательства по капиталовложениям***

На 30 июня 2026 года у Группы имелись непогашенные договорные обязательства в отношении приобретения или строительства основных средств в размере 3 595 643 тыс. руб. (31 декабря 2025 года: 6 229 020 тыс. руб.).

## **27. События после отчетной даты**

После окончания отчетного периода, закончившего 30 июня 2026 года, на Внеочередном общем собрании акционеров была утверждена выплата в виде дивидендов части нераспределенной прибыли прошлых лет в общей сумме 15 003 994 тыс. руб. Выплата дивидендов была осуществлена в полном объеме. Данная консолидированная финансовая отчетность не отражает дивиденды, которые не утверждены на отчетную дату.